



LA FONDATION POUR LE RENFORCEMENT
DES CAPACITÉS EN AFRIQUE

RAPPORT ANNUEL 2024

Façonner l'Avenir de l'Afrique par le
Renforcement des Capacités et l'Innovation



TABLE DES MATIÈRES

Sigles et acronymes	iv
Lettre de transmission au Conseil des gouverneurs	1
Message du Président du Conseil des gouverneurs	2
Message du Président du Conseil d'Administration	5
Déclaration liminaire du Secrétaire Exécutif	8
Conseil des Gouverneurs – 2024	10
Conseil d'Administration – 2024	12
L'ACBF en bref	13
Programmes	15
1. Changement climatique et énergie pour un usage productif	23
2. Agro-industrie et souveraineté alimentaire	26
3. Le commerce comme moteur du développement économique	31
4. Gouvernance économique et sociale	34
Programmes Spéciaux	39
Gestion des connaissances à l'ACBF	45
Bilan de l'année	49
Nos médias sociaux, nos activités numériques et les nouvelles tendances en 2024	49
Événements et engagements clés	49
Perspectives : 2025	66
États financiers 2024	69
Remerciements	74

SIGLES ET ACRONYMES

AAI	Initiative Africaine pour l'Adaptation
ACBF	Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique
ACCC	Centre Africain des Capacités pour le Climat
AUDA-NEPAD	Agence de Développement de l'Union Africaine – Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique
ATTS	Sommet Africain des Think Tanks
CADAST	Renforcement des Capacités pour la Transformation Structurale de l'Afrique
CRSIP	Politique Continentale pour des Infrastructures Intelligentes et Résilientes face au Climat
EPRC	Centre de Recherche en Politiques Economiques
FCDO	Bureau des Affaires Etrangères, du Commonwealth et du Développement (Royaume-Uni)
GCF	Fonds Vert pour le Climat
GGGI	Initiative Mondiale pour une Croissance Verte
ICCASA	Adaptation inclusive au Changement Climatique pour une Afrique Durable
KIAs	Domaines d'Impact Clés
LEAPS	Excellence en Leadership dans le Secteur Public Africain
MCF	Fondation Mastercard
MERL	Suivi, Evaluation, Rapportage et Apprentissage
PFM	Gestion des Finances Publiques
PME	Petites et Moyennes Entreprises
SALCA	Renforcement du Leadership Africain pour l'Action Climatique
SDG	Objectifs de Développement Durable
TCFP	Programme de Financement Climatique Transformateur
TOTs	Formateurs De Formateur
UA	Union Africaine
UNOSAA	Bureau du Conseiller Spécial des Nations Unies pour l'Afrique
ZLECAf	Zone de Libre-Echange Continentale Africaine

LETTRE DE TRANSMISSION AU CONSEIL DES GOUVERNEURS

Objet : Rapport Annuel 2024

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Membres du Conseil des gouverneurs,

J'ai l'honneur de vous présenter le Rapport annuel de la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique pour la période du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Membres du Conseil des gouverneurs, l'expression de ma très haute considération.



M. Mohamed Beaguovi

Président du Conseil d'Administration

Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL DES GOUVERNEURS



A lors que nous entamons un nouveau chapitre de la vie de notre Fondation, la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF), je souhaiterais prendre un moment pour mettre en lumière ses réalisations au cours des deux dernières années et présenter sa vision prospective.

En effet, depuis que j'ai eu l'honneur d'assumer la présidence du Conseil des Gouverneurs en 2023, au nom du Gouvernement de la République de Côte d'Ivoire, j'ai eu le privilège d'être à la fois un acteur engagé et un témoin privilégié d'une phase de transformation de l'histoire de l'ACBF, marquée notamment par l'adoption d'un Plan stratégique ambitieux et porteur d'un changement de paradigme pour la période 2023–2027, articulé autour de quatre domaines d'impact clés :

- Le changement climatique et l'énergie à usage productif,
- L'agro-industrie et la souveraineté alimentaire,
- Le commerce comme moteur du développement économique, et
- La gouvernance économique et sociale.

Depuis 2023, dans un contexte économique, social et environnemental difficile – caractérisé, entre autres, par des chocs exogènes récurrents (tels que la pandémie de COVID-19, les tensions géopolitiques et le durcissement des conditions de financement) – l'ACBF a fait preuve d'agilité, de résilience et d'un engagement collectif remarquable. La Fondation a pris des mesures appropriées pour redéfinir son rôle, en évoluant d'une institution principalement axée sur l'octroi de subventions vers une organisation dynamique offrant un renforcement des capacités de qualité à travers trois principales offres de services :

- Le Modèle d'Accélérateur Institutionnel,
- Le Pôle de Gestion des Connaissances, et
- L'Académie Africaine pour le Renforcement des Capacités.

Cette dernière offre, qui a conduit à la création de l'Académie UBORA, constitue la pierre angulaire d'une réforme visant à renforcer à la fois les compétences techniques et transversales dans des domaines essentiels du développement.

Au cours de l'année, l'ACBF a mis en œuvre avec succès douze programmes à fort impact, représentant un investissement de plus de 60 millions de dollars américains, avec le soutien de dix partenaires au développement.

Ces interventions ont porté sur le renforcement des capacités institutionnelles de partenaires stratégiques, le perfectionnement des compétences des professionnels du secteur public, ainsi que l'autonomisation des femmes et des jeunes en tant qu'acteurs clés du développement durable. À cet égard, j'encourage les États membres et les partenaires au développement à tirer pleinement parti des opportunités offertes par le portefeuille croissant de programmes transformateurs de l'ACBF.

Ce portefeuille connaît une expansion rapide et devrait s'élargir davantage avec la mise en œuvre du programme Renforcer l'Excellence en Fiscalité en Afrique (BETA) et du programme de Capacité de Mise en Œuvre de Projets pour l'Afrique (PICA).

Dans le cadre de son agenda de renouveau institutionnel, l'ACBF a également engagé d'importantes réformes destinées à moderniser son cadre de gouvernance. À cet égard, j'ai le plaisir de partager la sélection et la nomination réussies d'un nouveau Conseil d'Administration, composé de personnalités éminentes issues d'Afrique et d'autres régions du monde. Fort d'une riche diversité d'expertises couvrant l'économie, la gouvernance, la finance, la communication et le développement international, ce Conseil d'Administration apportera une orientation stratégique destinée à approfondir la transformation en cours.

Il convient également de souligner qu'à l'approche du point médian de la Stratégie 2023–2027, de précieuses leçons émergent, notamment :

- (a) Les partenariats stratégiques sont essentiels pour une mobilisation efficace des ressources et un partage réussi des connaissances ;

- (b) L'agilité de la Fondation face aux retards de financement, aux contraintes de participation et à d'autres chocs externes a été déterminante pour maintenir la dynamique des programmes ;
- (c) Des innovations telles que l'Académie UBORA et la Bibliothèque numérique ont considérablement élargi la portée de l'ACBF, rendant ses ressources de gestion des connaissances plus accessibles à travers l'Afrique.

Je souhaite donc en appeler solennellement à l'ensemble des Gouverneurs afin qu'ils soutiennent les initiatives conduites par le Conseil d'administration, avec l'appui du Secrétariat, visant à créer un Fonds de dotation pour le renforcement des capacités en Afrique, dont les investissements généreront des ressources durables pour répondre aux besoins et permettront à l'ACBF d'étendre ses interventions et d'approfondir son impact sur l'ensemble du continent.

À la lumière de ce qui précède, je voudrais exprimer ma profonde gratitude et ma reconnaissance au Conseil des gouverneurs pour sa foi indéfectible dans le renforcement des capacités, en tant que moteur essentiel du développement durable de nos pays. J'étends également cette gratitude au Conseil d'administration pour la qualité de son leadership stratégique, ainsi qu'au Secrétariat exécutif et à l'ensemble du personnel pour leur dévouement dans la mise en œuvre de l'ambitieuse vision de l'ACBF.

J'invite également tous les pays membres à continuer, comme ils l'ont toujours fait, de soutenir cette nouvelle dynamique de l'ACBF en honorant leurs engagements, qui constituent une ressource financière vitale pour la réalisation de ses missions.

En définitive, je reste convaincu qu'avec sa clarté stratégique renouvelée, son portefeuille de programmes diversifié et son leadership fort et dynamique, l'ACBF est bien positionnée pour demeurer le partenaire de confiance et incontournable du renforcement des capacités en Afrique.



M. Adama Coulibaly

Président du Conseil des Gouverneurs

Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique

Ministre des Finances et du Budget, Côte d'Ivoire

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



J'ai assumé la fonction de Président du Conseil d'administration de l'ACBF à un moment déterminant de la transformation en cours de la Fondation, visant à améliorer son efficacité opérationnelle et la performance de ses programmes. L'ensemble des réformes engagées par le Secrétariat et mon prédécesseur entre 2022 et 2023 a commencé à porter ses fruits en 2024. Ces réformes — allant de la rationalisation des processus opérationnels à l'alignement des talents sur le mandat en évolution de la Fondation — se reflètent aujourd'hui dans les résultats présentés dans ce rapport. L'une de nos réalisations les plus significatives a été la mise en place d'une infrastructure institutionnelle solide, nous permettant de concevoir et de mettre en œuvre des programmes percutants et adaptés, en phase avec les besoins de nos pays membres.

Ce rapport expose les progrès accomplis dans les quatre domaines d'impact clés de notre Plan stratégique : le changement climatique et l'énergie à usage productif, l'agro-industrie et la souveraineté alimentaire, le commerce comme moteur du développement économique, et la gouvernance économique et sociale. Il est particulièrement inspirant de voir l'ACBF revitalisée et s'attaquant activement à certains des défis de capacités les plus pressants du continent. L'impact de nos interventions sur le développement est de plus en plus visible, et les perspectives sont prometteuses.

Cela dit, l'année n'a pas été exempte de difficultés. L'imprévisibilité des flux financiers et les retards de décaissement ont affecté de manière inégale les progrès dans les différents domaines d'impact. Si des avancées notables ont été enregistrées dans le leadership et la gouvernance en matière de gestion des finances

publiques ainsi que dans l'adaptation au changement climatique, d'autres secteurs ont connu un ralentissement. Si cet équilibre n'est pas corrigé, il pourrait limiter la pleine réalisation de nos objectifs stratégiques. Le Conseil d'Administration et le Secrétariat réfléchissent activement à ces dynamiques alors que nous approchons de l'examen à mi-parcours de notre Plan stratégique.

En dépit de ces contraintes, je suis fier de souligner que l'ACBF continue de démontrer une solide performance institutionnelle. Nous avons conservé la confiance de nos partenaires traditionnels tout en attirant de nouveaux, ce qui a conduit à une augmentation de 43 % de notre portefeuille de programmes par rapport à 2023 et à un taux d'exécution amélioré de 85 %. Par exemple, en plus de la poursuite de la troisième phase de notre programme de lutte antitabac, nous avons accueilli avec satisfaction les manifestations d'intérêt de la BADEA et de la Banque islamique de développement en vue d'étendre le projet de renforcement des capacités pour l'autonomisation des femmes et des jeunes dans le secteur agricole au-delà des trois pays pilotes initiaux.

Nous avons lancé avec succès le Programme pour le renforcement du leadership et de la gouvernance dans la gestion des finances publiques (ELG-PFM) et initié la mise en œuvre du projet de Renforcement des capacités pour la transformation structurelle de l'Afrique (CADAST), avec le soutien de la Fondation Gates et de la Banque africaine de développement. Notre partenariat avec le Gouvernement de la Finlande, à travers HAUS, nous permet d'aborder les compétences comportementales essentielles en matière de leadership pour la mobilisation des ressources intérieures et la gestion des finances publiques. Par ailleurs, le lancement de l'Académie Ubora marque une étape majeure dans notre ambition de révolutionner le renforcement des capacités à travers l'Afrique. Nous exprimons notre profonde gratitude à tous nos partenaires pour leur confiance et leur collaboration continues.

Les programmes de l'ACBF continuent de s'appuyer sur la synergie et la collaboration stratégique, optimisant l'utilisation des ressources et amplifiant les résultats en tirant parti des avantages comparatifs de chaque partenaire. Nos partenariats croissants avec la Commission de l'Union Africaine, le Secrétariat de la ZLECAf,

Afreximbank, la Fondation Gates et d'autres acteurs s'avèrent essentiels pour obtenir des résultats transformateurs dans nos pays membres.

Les réalisations de 2024 ont jeté des bases solides pour permettre à l'ACBF d'accélérer sa mission de renforcement des capacités de transformation pour une croissance inclusive et durable à travers l'Afrique. Je suis encouragé par la force et la diversité de notre nouveau Conseil d'Administration et par le leadership visionnaire de la Secrétaire Exécutive, dont l'orientation guide la Fondation vers l'excellence.

Nos mécanismes de contrôle interne et nos structures de gouvernance demeurent solides et fiables, garantissant à nos partenaires que leurs investissements sont gérés avec intégrité et transparence. Alors que nous nous tournons vers 2025, nous avons la confiance nécessaire pour accroître notre impact et obtenir des résultats tangibles, en phase avec les priorités de l'Afrique.



Mohamed Beavogui

Président du Conseil d'Administration

Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique

DÉCLARATION LIMINAIRE DU SECRÉTAIRE EXÉCUTIF



Réflexions sur 2024 : Tracer la voie vers une Afrique compétente et autonome

C'est pour moi un honneur particulier de présenter le Rapport annuel 2024 de la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF). Ce rapport retrace une année de progrès significatifs, de partenariats stratégiques et de dévouement constant à notre mission : renforcer les capacités humaines et institutionnelles nécessaires à l'Afrique pour atteindre ses objectifs de développement.

Dans une année marquée à la fois par des opportunités et des difficultés, l'ACBF est restée déterminée dans son engagement à renforcer la capacité du continent à concevoir et mettre en œuvre des politiques solides, à favoriser une croissance inclusive et à répondre aux défis émergents. Du soutien aux think tanks et aux institutions régionales à l'autonomisation des jeunes et des femmes leaders, notre action est guidée par la conviction que l'avenir de l'Afrique doit être façonné par les Africains eux-mêmes.

Parmi les jalons les plus marquants de l'année figure le lancement de l'Académie UBORA, initiative phare destinée à former la prochaine génération de dirigeants transformateurs en Afrique. Son programme inaugural, LEAPS (Excellence en leadership pour le secteur public africain), a réuni des professionnels émergents du

secteur public venus de tout le continent afin de développer des compétences en leadership, encourager l'innovation et renforcer la gouvernance.

Nous avons également publié avec fierté la première édition du Rapport sur la Compétitivité à l'Exportation de l'Afrique, une publication novatrice fournissant des données et analyses sur la performance commerciale, la valeur ajoutée et le potentiel d'exportation de l'Afrique. Ce rapport constitue un outil essentiel pour les décideurs et acteurs du développement souhaitant renforcer l'intégration du continent dans les marchés mondiaux et ouvrir de nouvelles voies pour la transformation économique.

Tout au long de l'année, nous avons aligné nos efforts sur l'Agenda 2063 de l'Union Africaine et les Objectifs de développement durable, veillant à ce que nos interventions soient à la fois efficaces et durables. Notre attention portée à la production de connaissances, au renforcement des capacités et aux services de conseil stratégique nous a permis d'obtenir des résultats concrets—des résultats qui renforcent la résilience, libèrent le potentiel et favorisent la transformation.

J'exprime ma plus profonde gratitude à nos États membres, partenaires de développement et parties prenantes pour leur confiance et leur collaboration continues. Ensemble, nous construisons un continent confiant dans ses capacités et audacieux dans ses ambitions.

En parcourant ce rapport, je vous invite à réfléchir aux progrès accomplis et au chemin restant à parcourir. La tâche est grande, mais notre détermination l'est tout autant.



Mamadou Biteye

Secrétaire Exécutif,

Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique

CONSEIL DES GOUVERNEURS – 2024

Leadership

Président : Côte d'Ivoire – Adama Coulibaly

Vice-Président : Tchad – Tahir Hamid Ngulin

Vice-Président : Gambie – Seedy K.M. Keita

PAYS/INSTITUTION	GOUVERNEUR
 Banque africaine de développement	Kevin Urama
 Commission de l'Union Africaine	Albert Muchanga
 Bénin	Abdoulaye Bio Tchané
 Botswana	Ndaba Gaolathe
 Burkina Faso	Aboubakar Nacanabo
 Burundi	Nestor Ntahontuye
 Cabo-Verde	Olavo Avelino Correia
 Cameroun	Alamine Ousmane Mey
 République centrafricaine	Richard Filakota
 Comores	Najda Said Abdallah
 Congo (République)	Ebouka-Babackas Ingrid Olga Ghislaine
 Congo (République démocratique)	Guylain Nyembo Mbwezya
 Djibouti	Ilyas Moussa Dawaleh
 Eswatini	Neil Rijkenburg
 Éthiopie	Ahmed Shide
 Gabon	Charles M'Ba

PAYS/INSTITUTION		GOUVERNEUR
	Ghana	Ken Ofori-Atta
	Guinée-Bissau	Ilídio Vieira Té
	Guinée (République)	Mourana Soumah
	Kenya	John Mbadi Ng'ongo
	Libéria	Boima S. Kamara
	Madagascar	Rindra Hasimbelo Rabarininarison
	Malawi	Simplex Chithyola Banda
	Mali	Alousséni Sanou
	Mauritanie	Sid'Ahmed Ould Bouh
	Maurice	Navinchandra Ramgoolam
	Namibie	Obeth M. Kandjoze
	Niger	Moumouni Boubacar Saidou
	Nigeria	Wale Edun
	Rwanda	Yusuf Murangwa
	São Tomé-et-Príncipe	Ginesio Valentim Afonso da Mata
	Sénégal	Abdourahmane Sarr
	Sierra Leone	Kenyah Laura Barlay
	Soudan	Gibril Ibrahim Mohammed
	Tanzanie	Mwigulu Lameck Nchemba
	Togo	Sandra Ablamba Johnson
	Ouganda	Matia Kasaija
	Zambie	Situmbeko Musokotwane
	PNUD	Ahunna Eziakonwa
	Banque mondiale	Victoria Kwakwa
	Zimbabwe	Mthuli Ncube

CONSEIL D'ADMINISTRATION – 2024

Erastus J.O. Mwencha (mandat terminé en décembre 2024) – **Président**

Rania Antonopoulou	-
Botho Keba Bayendi	Commission de l'Union Africaine (CUA)
Mohamed Beavogui	-
Mamadou Biteye	<i>Membre de droit</i>
Mamour Malick Jagne	-
Mimi Kalinda	-
Eddie Mandhry	-
Pauline Paledi-Mokou	<i>(mandat terminé en décembre 2024)</i>
Constant Koko Mudekereza	<i>(mandat terminé en décembre 2024)</i>
Matthias Naab	PNUD
Gerard Salole	-
Makeda Tsegaye Tadesse	-
Kevin Urama	Banque Africaine de Développement (BAD)
Membres indépendants du Comité d'Audit et des Risques	
J Graham Joscelyne	<i>(mandat terminé en juin 2024)</i>
Verasak Liengsriwat	<i>(mandat terminé en juin 2024)</i>
Mukesh Arya	-
Mahoula Aissatou Kone	-
Papa M. Tandia	-

L'ACBF EN BREF

L'ACBF est une agence spécialisée de l'Union Africaine dédiée au renforcement des capacités sur l'ensemble du continent. Créée en 1991 par 12 pays africains avec l'appui de partenaires bilatéraux et multilatéraux, elle compte aujourd'hui 40 États membres africains.

VISION ET MISSION



VISION :

Une Afrique prospère, résiliente et inclusive.



MISSION :

Développer les compétences humaines et les institutions nécessaires pour permettre un développement inclusif et durable de l'Afrique.



ÉTATS MEMBRES AFRICAINS

Bénin, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Cabo Verde, République Centrafricaine, Tchad, Comores, Côte d'Ivoire, République Démocratique du Congo, Djibouti, Eswatini, Éthiopie, Gabon, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée-Bissau, Kenya, Libéria, Madagascar, Malawi, Mali, Mauritanie, Île Maurice, Namibie, Niger, Nigéria, République du Congo, Rwanda, São Tomé-et-Príncipe, Sénégal, Sierra Leone, Soudan, Tanzanie, Togo, Ouganda, Zambie et Zimbabwe.



PARTENAIRES



PROGRAMMES

- QUATRE PILIERS D'IMPACT
- PROGRAMMES SPÉCIAUX





RÉALISATIONS CLÉS DES PROGRAMMES 2024-2027

PRODUIRE DE L'IMPACT GRÂCE À LA MESURE SYSTÉMATIQUE
ET À L'APPRENTISSAGE CONTINU

1



**RENFORCEMENT DES SYSTÈMES DE SERA POUR
L'EFFICACITÉ ORGANISATIONNELLE ET L'IMPACT**

CE QUE L'ACBF A ACCOMPLI EN 2024 :



Renforcement du Suivi,
Évaluation, Rapportage et
Apprentissage (SERA) dans
l'ensemble des opérations



Garantie de l'assurance
qualité dans la mise en
œuvre des projets



Appui en matière de SERA
aux partenaires internes
et stratégiques

OUTILS DÉVELOPPÉS :



**15 nouveaux
projets**

dotés de cadres de gestion
axés sur les résultats



Rapports annuels
complets retraçant les
étapes et les impacts

AMÉLIORATION DE LA GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS DE L'AGENDA 2063

CONTRIBUTIONS MAJEURES DE L'ACBF À L'AGENDA POLITIQUE AFRICAIN :



Appui au cadre de suivi-évaluation du
Deuxième Plan décennal de mise en œuvre de l'Agenda 2063



Contribution à la préparation du
Manuel des indicateurs de base

Organisation d'un atelier de
capitalisation des enseignements avec

10 pays présentant de
bonnes pratiques en

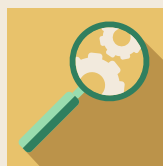
matière de suivi des progrès du Premier
Plan décennal de l'Agenda 2063



RÉSULTATS CLÉS DE L'ATELIER



Partage des bonnes
pratiques en matière de
rapports nationaux



Identification des défis et
formulation de solutions



Mise en place d'un
mécanisme multi-acteurs de
soutien à la collaboration

3



AMÉLIORATION DE LA PRESTATION DES SERVICES GRÂCE AU RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

PORTÉE ET INFLUENCE DE L'ACBF EN 2024

APPUI À
188
INSTITUTIONS



aux niveaux national,
régional et continental

FORMATION DE PLUS DE
1,000



PERSONNES



PARTICIPATION
DE PLUS DE
4,000
PERSONNES



aux activités de partage
des connaissances

QUATRE DOMAINES DE RÉSULTATS

Renforcement
institutionnel

Cadres de
politiques et de
développement



Production et diffusion
de connaissances

Planification de la
durabilité et de la
résilience



ENGAGEMENT DE
L'ACBF POUR
L'AVENIR DE
L'AFRIQUE

« En intégrant une culture de l'apprentissage, du suivi et de la prise de décision fondée sur des données probantes, l'ACBF garantit que les efforts de développement de l'Afrique soient mesurables, durables et porteurs d'impact. Ensemble, nous faisons progresser la transformation à travers la gouvernance, le commerce, l'énergie et les cadres de politiques agricoles. »

4



UNE DEMANDE CROISSANTE POUR L'EXCELLENCE EN LEADERSHIP DANS LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES EN AFRIQUE

Renforcement des capacités de leadership et de gouvernance de l'Afrique par le développement des compétences en gestion des finances publiques.



Lancement de l'Académie Uhora en octobre 2024



Mise en place du programme LEAPS (Excellence en leadership dans le secteur public africain) comme premier cursus

INDICATEURS DE CROISSANCE ET D'IMPACT

Croissance rapide de la demande



4% Croissance rapide en deux mois

PAYS ENGAGÉS



EXTENSION DE LA PORTÉE :



Intérêt croissant de nouveaux acteurs à travers l'Afrique



Davantage d'institutions et de décideurs publics engagés dans le programme LEAPS



« Une gestion des finances publiques solide, éthique et efficace est essentielle à la transformation économique de l'Afrique. La demande croissante pour LEAPS traduit l'urgence d'investir dans l'excellence en leadership. »

5



RENFORCER LA COMPÉTITIVITÉ DES PME GRÂCE AUX OPPORTUNITÉS OFFERTES PAR LA ZLECAf

SOUTENIR LES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (PME) POUR TIRER PARTI DE LA ZLECAf – RÔLE DE L'ACBF :



Facilitation de la mise en relation et du développement des opportunités



Organisation d'un grand atelier de formation à Accra pour établir des partenariats régionaux.

INDICATEURS CLÉS D'IMPACT RÉSULTATS DE LA FORMATION ET DE L'APPUI À LA ZLECAf :



70 % des PME (sur 50) ont satisfait aux normes de certification et de test de la ZLECAf.



Renforcement de la compétitivité sur les marchés régionaux.



Développement continu des compétences à travers une plateforme multisectorielle de commerce.

TÉMOIGNAGE DE RÉUSSITE

« Ma participation à la formation pour les PME dans le cadre du projet CADAST m'a permis de rencontrer le Directeur général de Nukulenuh Industrie Ltd, ouvrant la voie à la mise en place de notre unité de transformation des noix de palme en huiles à Accra. Grâce à cette collaboration, j'ai également établi un partenariat avec Rhema Industrie Ltd, qui nous permet désormais de fournir 10 tonnes d'huile de palme par mois au Ghana. Cette expérience a renforcé ma maîtrise du commerce transfrontalier et accéléré la croissance de mon entreprise. »

Yomko A. EFU, Directrice générale de Les Femmes du Coco (Togo)

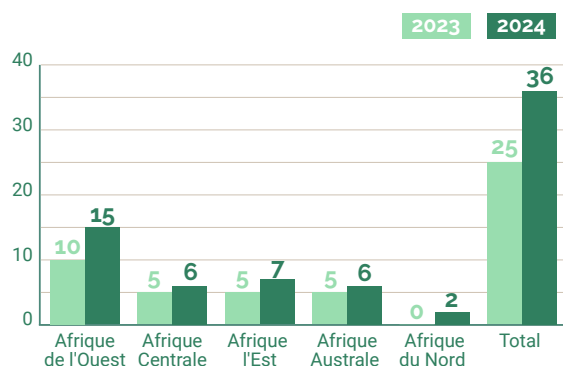


« Les PME constituent l'épine dorsale de l'économie africaine. En tirant parti des opportunités offertes par la ZLECAf, elles peuvent se développer, renforcer leur compétitivité et stimuler la transformation économique. »

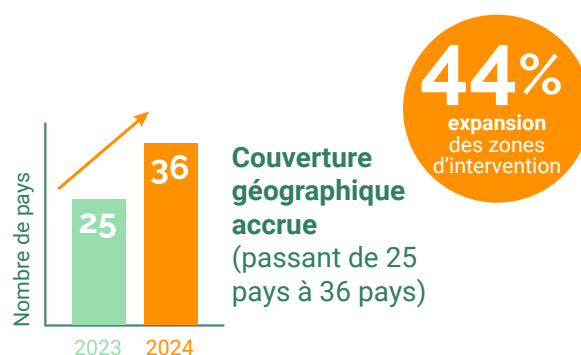
Vous souhaitez renforcer votre PME ? En savoir plus sur theacbf.org

EXPANSION DE L'EMPREINTE ET DU SOUTIEN INSTITUTIONNEL DE LA FONDATION À TRAVERS L'AFRIQUE

Répartition de l'empreinte géographique de la Fondation par région d'Afrique



Croissance de la portée et de l'impact de l'ACBF



PROMOUVOIR LA DURABILITÉ ORGANISATIONNELLE GRÂCE À UNE PLANIFICATION FONDÉE SUR DES DONNÉES PROBANTES

RÉPONSE DE L'ACBF AUX DÉFIS ORGANISATIONNELS DE LONG TERME



Introduction de l'outil **Sustainability Index** pour évaluer la résilience et la maturité institutionnelles.



12 organisations partenaires ont élaboré avec succès des plans de durabilité axés sur les résultats.



L'outil a fourni des **repères essentiels** pour mesurer les progrès institutionnels, garantissant une **prise de décision fondée sur les données**.



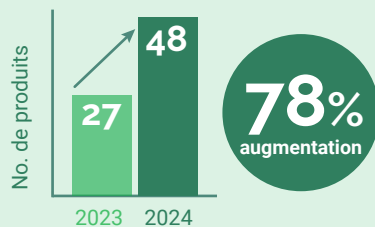
« L'expansion de l'empreinte de l'ACBF témoigne de notre engagement à renforcer les institutions, à développer les compétences et à promouvoir le partage des connaissances pour un développement durable en Afrique. »

7



ACCROÎTRE LES CONNAISSANCES POUR ORIENTER LES INTERVENTIONS DE DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE

Production de connaissances et influence sur les politiques



Produits de connaissance réalisés (de 27 à 48)



Recherches et rapports sur le changement climatique, le commerce intra-africain, la fiscalité et la mobilisation des ressources intérieures.



Dialogues politiques de haut niveau et événements de partage de connaissances réunissant des décideurs politiques à travers l'Afrique.

8



RENFORCER LA RÉSILIENCE INSTITUTIONNELLE À LONG TERME



Intégration d'une planification structurée de la durabilité dans les cadres institutionnels.



Des organisations autonomes **renforcées pour porter en avant** l'agenda de développement de l'Afrique.



Renforcement des capacités en matière **d'élaboration de politiques et de décisions fondées** sur des données probantes.



L'ENGAGEMENT DE L'ACBF EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

« En dotant les institutions d'outils de planification de la durabilité et de prise de décision fondée sur les connaissances, l'ACBF garantit que les efforts de développement en Afrique soient durables et porteurs d'impact. »

Vous souhaitez vous engager dans les initiatives de l'ACBF en matière de durabilité et de production de connaissances ? Visitez theacbf.org.



Renforcer la résilience climatique et promouvoir des solutions énergétiques durables à travers l'Afrique

En 2024, l'urgence d'agir face au changement climatique est devenue indéniable en Afrique. Nous avons constaté les effets réels de la variabilité climatique et leur impact direct sur la vie des populations. Pour l'ACBF, se contenter de reconnaître ces défis n'était pas suffisant. Nous avons agi. Grâce à notre portefeuille Changement climatique et Energie pour un Usage Productif (CCEPU), nous avons concentré nos efforts sur le renforcement des institutions africaines, la création de partenariats essentiels pour impulser le changement, et l'élaboration de politiques aptes à générer une résilience durable. Notre objectif global : permettre à l'Afrique de bâtir son propre avenir résilient face au climat.

Le programme phare de l'ACBF en matière de climat, l'initiative Renforcement du Leadership Africain pour l'Action Climatique (SALCA), a marqué en 2024 des avancées significatives dans la résilience institutionnelle au climat dans quatre États membres : le Kenya, l'Éthiopie, le Bénin et le Congo-Brazzaville.

Par la mise en œuvre de plans d'amélioration institutionnelle sur mesure, SALCA a renforcé la capacité de ces pays à piloter et appliquer des stratégies efficaces d'adaptation climatique.

Un atelier régional a réuni 25 parties prenantes issues de quatre régions africaines et a servi de plateforme stratégique pour l'échange de savoirs entre pairs, l'harmonisation des politiques et la diffusion de bonnes pratiques, favorisant ainsi la coopération régionale. Afin de combler les lacunes critiques en matière de connaissances et de stimuler l'adaptation climatique dans l'agriculture, l'ACBF a mené une analyse des lacunes factuelles (Evidence Gap Analysis). Cette étude, fondée sur des données, a fourni aux décideurs et praticiens des recommandations exploitables pour concevoir des projets ciblés et fondés sur des preuves. Par exemple, un partenaire de SALCA, [l'Adaptation Inclusive au Changement Climatique pour une Afrique Durable \(ICCASA\)](#), a élaboré un projet d'adaptation destiné à répondre aux défis liés au climat rencontrés par les petits exploitants agricoles, en particulier les femmes handicapées (WWDs). L'initiative mise sur la production d'huile d'avocat comme stratégie de subsistance résiliente au climat, permettant de renforcer l'autonomisation économique et environnementale des WWDs au Kenya.

Le Programme de Financement Climatique Transformationnel (TFCP), pilier clé du [Plan d'Action de](#)



[l'Union Africaine pour une Relance Verte \(AU-GRAP\)](#), a consolidé le réseau de coopération de l'ACBF au Rwanda, au Lesotho, en Namibie, en Côte d'Ivoire et au Sénégal. En renforçant les partenariats avec les gouvernements, les acteurs non étatiques et les institutions régionales, l'ACBF a accru l'efficacité des initiatives de financement climatique. En collaboration étroite avec l'Union Africaine et [l'Institut Mondial pour une Croissance Verte \(GGGI\)](#), le TFCP a fourni une assistance technique essentielle pour concevoir et mettre en œuvre des mécanismes de financement vert solides ainsi que des programmes de renforcement des capacités. Ces actions visent à doter les pays africains des compétences nécessaires pour mobiliser et déployer efficacement des financements climatiques, favorisant une croissance économique durable et un développement résilient et sobre en carbone.

Le TFCP AU-GRAP a conçu un programme de renforcement des capacités en matière de financement climatique afin de doter les responsables gouvernementaux et les principales parties prenantes des compétences nécessaires pour maîtriser les complexités du financement climatique.

La formation couvre des thématiques essentielles telles que : aperçu des différents instruments de financement climatique, approches de financement mixte, modalités de financement de projets, et préparation des notes conceptuelles destinées au Fonds Vert pour le Climat (FVC). Des sessions adaptées aux besoins spécifiques de chaque pays pilote de l'AU-GRAP sont organisées. En 2024, deux activités de renforcement des capacités ont été menées, respectivement au Lesotho et en Côte d'Ivoire.

Un jalon majeur de l'année a été l'élaboration de la Politique continentale pour des infrastructures intelligentes et résilientes au climat (CRSIP), développée en partenariat stratégique avec la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ). Ce [cadre politique](#), approuvé lors de la 3^e session extraordinaire du Comité technique spécialisé de l'Union Africaine sur les transports et l'énergie en novembre 2024, constitue une avancée majeure pour jeter les bases d'un développement d'infrastructures durables, résilientes au climat et économiquement inclusives à l'échelle du continent.

L'ACBF a également renforcé son partenariat stratégique avec [l'Initiative Africaine d'Adaptation \(AAI\)](#)

à travers le projet *Climate Emergency Collaboration Group African Adaptation Initiative*, financé par la Fondation Rockefeller. Ce projet a apporté une assistance technique ciblée et un appui en matière de capacités au Groupe africain des négociateurs, notamment en consolidant leurs compétences de négociation, en améliorant leurs capacités d'analyse des politiques et en leur fournissant des outils pour défendre une position africaine unifiée et influente sur l'adaptation climatique aux niveaux continental et mondial.

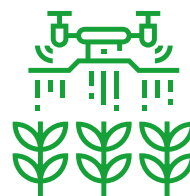
Consciente du lien entre action climatique et autonomisation économique, l'ACBF a engagé des dialogues stratégiques avec la Fondation MasterCard (MCF) pour promouvoir la création du Centre Africain de Renforcement des Capacités Climatiques (ACCC). Cette initiative vise à combler les déficits critiques de capacités en matière de résilience climatique tout en favorisant l'emploi durable dans l'économie verte. L'ACCC accordera une attention particulière à l'autonomisation des jeunes et des femmes, afin que la transition climatique de l'Afrique soit inclusive et génératrice de transformation économique.

Dans le domaine de l'énergie pour un usage productif, priorité de l'ACBF, une initiative phare a été l'incubation de [l'École Africaine de Régulation \(ASR\)](#). Celle-ci répond au besoin crucial de développer le capital humain nécessaire pour piloter la transition de l'Afrique vers un modèle énergétique durable et un cadre réglementaire approprié. En 2024, l'ASR a lancé une formation en ligne de dix semaines, com-

plétée par une session en présentiel d'une semaine, destinée à doter les participants africains d'une compréhension approfondie de la régulation du secteur électrique dans les divers contextes du continent. Plus de 90 participants du Lesotho, du Mozambique, du Nigéria, du Cameroun, de l'Ouganda, du Zimbabwe et du Ghana ont achevé ce programme avec succès.

L'ASR a également organisé en 2024 une conférence en ligne sur le thème « L'électrification des établissements de santé en Afrique », qui a rassemblé plus de 331 participants de plusieurs pays africains. L'école a par ailleurs animé plus de 10 webinaires et conférences spécialisées sur l'énergie et l'électricité en Afrique, mobilisant plus de 1 000 participants. Parmi les thématiques abordées figuraient : Accès à l'électricité et services de santé en Afrique subsaharienne ; L'emploi dans la régulation énergétique ; Le rôle de la réglementation des équipements dans un marché énergétique en expansion ; Voies numériques pour l'adoption de l'énergie solaire en toiture et préparation réglementaire en Afrique ; et Nouvelles opportunités pour la distribution d'électricité sur le continent.





Autonomiser les communautés pour une croissance agricole durable



L'agriculture est bien plus qu'un moyen de subsistance ; elle constitue le socle de l'indépendance économique et de la résilience communautaire. En investissant dans l'agro-industrie, nous investissons dans un avenir où la souveraineté alimentaire devient une réalité pour tous. » – l'ACBF

En 2024, la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (ACBF) a réalisé des avancées significatives dans le renforcement de l'agro-industrie et de la souveraineté alimentaire à travers le continent. Grâce à des interventions ciblées, la Fondation a autonomisé les communautés locales, renforcé les capacités agricoles et jeté les bases de systèmes alimentaires durables. Le Programme « Autonomisation des femmes et jeunes dans l'agriculture » a été au cœur de ces efforts, avec des résultats notables au Burkina Faso, au Gabon, et en Sierra Leone. En développant l'expertise locale, en dispensant des formations essentielles et en surmontant les défis avec résilience, l'ACBF continue de façonner l'avenir de l'agro-industrie dans la région.

L'impact du programme en 2024 a été tangible et de grande portée. Au Burkina Faso, l'événement de lancement en septembre 2024 a permis de mobiliser efficacement les parties prenantes locales, créant ainsi

une base solide pour les interventions futures. En Sierra Leone, une évaluation approfondie sur le terrain a fourni des informations clés sur le paysage agricole, rendant possible la formation ciblée de 25 formateurs – une étape cruciale pour renforcer les compétences locales en agro-industrie. Parallèlement, au Gabon, l'ensemble des activités préparatoires, y compris l'élaboration des supports pédagogiques et le lancement du programme, ont été menées à bien, ouvrant la voie aux sessions de formation prévues pour 2025.

Ces efforts s'inscrivent dans la mission plus large de l'ACBF, qui vise à renforcer la souveraineté alimentaire en dotant les individus des connaissances et compétences nécessaires pour promouvoir des pratiques agricoles durables. Avec 50 % des formations prévues déjà réalisées au bénéfice des participants, le programme est bien positionné pour consolider la résilience agricole à long terme et favoriser l'autonomisation économique.

S'appuyant sur cette dynamique, l'année 2024 a également marqué un tournant dans le domaine de la parasitologie vétérinaire en Afrique. L'ACBF a appuyé le lancement officiel du Réseau Afrique de l'Association mondiale pour l'avancement de la parasitologie vétérinaire (WAAVP-AN) à Cotonou, au Bénin – un événement majeur qui a renforcé la collaboration, fait progresser la recherche et consolidé les capacités dans le secteur de la santé animale. Dans le cadre de son premier appel à propositions au titre du programme de subventions pour le renforcement des capacités et l'innovation du WAAVP-AN, dix projets de recherche prometteurs ont bénéficié d'un financement total de 800 000 dollars américains au Bénin, au Botswana, au Cameroun, au Kenya, en Éthiopie et en Afrique du Sud. Ces projets abordent des priorités cruciales telles que la gestion intégrée des parasites, la caractérisation des parasites et la cartographie des maladies, ainsi que le renforcement de la formation vétérinaire.

En outre, le WAAVP-AN a lancé son site officiel en 2024, en tirant parti des plateformes numériques pour renforcer la connectivité, diffuser les connaissances et promouvoir la collaboration au sein de la communauté de la parasitologie vétérinaire. Cette plateforme facilite l'inscription des membres, la soumission des demandes de subventions et la mise en place d'une Communauté de pratique, créant ainsi un espace dynamique pour le réseautage et l'échange de savoirs entre experts. En établissant ce carrefour virtuel, le WAAVP-AN accélère l'innovation, renforce les capacités vétérinaires et contribue à la sécurité alimentaire sur l'ensemble du continent.

Toute initiative transformatrice s'accompagne de défis. En 2024, les principaux obstacles comprenaient des retards dans le décaissement des fonds en Sierra Leone, ce qui a temporairement interrompu les activités du programme. Par ailleurs, la mise en œuvre de

programmes similaires au Burkina Faso a entraîné des taux de participation inférieurs aux prévisions, nécessitant des stratégies de sensibilisation innovantes. Pour faire face à ces difficultés, l'ACBF a privilégié une communication transparente, un engagement proactif et une planification adaptative – des enseignements essentiels qui orienteront les initiatives futures.

Malgré les défis rencontrés, les jalons de 2024 dans le cadre du pilier « Agro-industrie et souveraineté alimentaire » ont démontré notre capacité à transformer les obstacles en opportunités de croissance durable, comme suit :

- Les cérémonies de lancement réussies dans les trois pays ont permis de sensibiliser et d'obtenir l'adhésion des parties prenantes.
- La finalisation des actions de renforcement des capacités des formateurs en Sierra Leone a préparé le terrain pour un transfert de connaissances à grande échelle.
- Les bases stratégiques posées au Gabon ont assuré la continuité de la mise en œuvre des initiatives de formation en 2025.
- La capacité d'adaptation au Burkina Faso, où des réseaux internes ont été mobilisés pour maintenir le progrès du programme.
- Le lancement du WAAVP-AN au Bénin, créant une plateforme continentale pour la recherche et la collaboration en parasitologie vétérinaire.
- L'attribution de subventions de recherche d'un montant de 800 000 dollars américains à dix projets ciblant la santé animale et la sécurité alimentaire.
- Le développement de la plateforme numérique du WAAVP-AN pour favoriser la collaboration, la croissance du nombre de membres et une Communauté de pratique.



Ces réalisations génèrent un élan significatif, renforcent un secteur agro-industriel plus performant et garantissent un avenir alimentaire sûr pour la région.

Alors que l'ACBF aborde l'année 2025, notre priorité dans le cadre de ce pilier demeure l'impact durable et l'élargissement de la portée, comme suit :

- Le renforcement de la formation des formateurs (TOT) au Burkina Faso afin de toucher un plus grand nombre de formateurs et de bénéficiaires.
- La mise en œuvre complète des sessions de formation au Gabon, en capitalisant sur la base solide construite en 2024.
- La reprogrammation et la reprise des formations en Sierra Leone, pour garantir que le projet retrouve son dynamisme.
- L'amélioration des taux de participation et le renforcement de l'implication communautaire dans l'agro-industrie.
- L'élargissement de la portée du WAAVP-AN afin de consolider la recherche vétérinaire, le renforcement des capacités et le partage des connaissances à travers l'Afrique.

Les progrès enregistrés en 2024 illustrent clairement que des interventions stratégiques dans l'agro-industrie peuvent stimuler le développement durable, créer des opportunités économiques et garantir la souveraineté alimentaire. À travers le renforcement des capacités, l'innovation dans la résolution de problèmes



ENCADRÉ D'ÉTUDE DE CAS : SURMONTER LES OBSTACLES AU BURKINA FASO.

L'un des exemples les plus éloquents de l'adaptabilité et de l'engagement de l'ACBF provient du Burkina Faso, où des difficultés initiales de recrutement menaçaient de freiner les progrès. Face à la concurrence d'initiatives similaires, le programme a rencontré des obstacles pour attirer des participants. Plutôt que de laisser cet obstacle compromettre l'initiative, l'équipe a mobilisé ses réseaux internes pour recruter des formateurs de formateurs (ToTs), garantissant ainsi la poursuite des activités de formation. Cette approche proactive a permis de relancer la dynamique du programme, démontrant l'importance des partenariats stratégiques et de l'engagement communautaire. L'expérience du Burkina Faso illustre la valeur de l'ancrage local et des stratégies de recrutement adaptatives pour maintenir la continuité des initiatives de formation, et assurer la résilience des efforts de développement de l'agro-industrie, même dans un environnement concurrentiel.

et l'engagement en faveur de l'autonomisation des femmes et des jeunes, nous continuerons à poser les jalons d'un secteur agricole prospère et autonome.

En avançant, les leçons tirées et les succès obtenus serviront de feuille de route pour amplifier l'impact et renforcer les systèmes alimentaires à travers le continent. Avec les investissements, partenariats et engagements appropriés, un avenir où l'Afrique est souveraine sur le plan alimentaire est à portée de main.

UNE MOISSON D'ESPÉRANCE : UNE HISTOIRE DE CROISSANCE ET D'IMPACT

Le parcours de Fatoumata Kamara, d'une petite entreprise à une entreprise prospère.

Fatoumata Kamara, 30 ans, jeune entrepreneure originaire de Sierra Leone, est une figure inspirante. Grâce au soutien d'un programme, elle a étendu sa ferme, augmenté les rendements, diversifié ses produits, ajouté de la valeur, recruté davantage de travailleurs qualifiés et développé son entreprise agricole. Son succès initial a amélioré la qualité de vie de sa famille et créé des opportunités génératrices de revenus et de moyens de subsistance pour d'autres membres de sa communauté.

En 2015, Mme Kamara et ses partenaires commerciaux ont fondé MAF SL, Ltd., une société à responsabilité limitée en Sierra Leone. La mission de MAF Ltd. est d'avoir un impact positif sur les moyens de subsistance des populations et des communautés en promouvant des systèmes de production agricole organiques, durables et inclusifs, tout en créant des conditions sociales, économiques et environnementales favorables à leur développement.

Au fil des ans, MAF SL Ltd. est passée d'une petite ferme à une exploitation de taille moyenne, possédant 400 acres de terres agricoles dans le district de Karene et 10 acres dans le district de Kambia. L'entreprise se spécialise dans la culture de diverses cultures, notamment le manioc, le riz, les légumes, le maïs, les noix de cajou, les pommes de terre, les ananas et le gingembre. MAF SL Ltd. a également mis en place un projet de transformation agroalimentaire, qui produit efficacement le manioc, le riz,





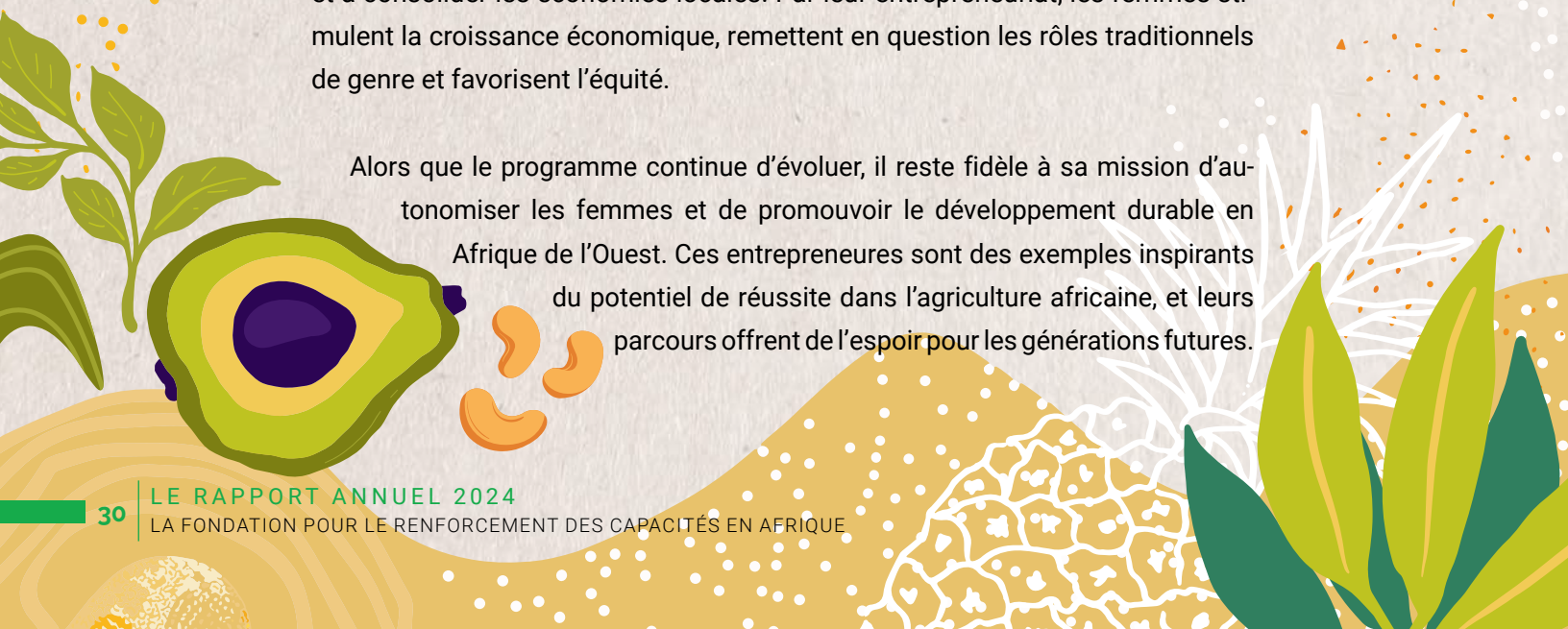
le maïs et les noix de cajou sur sa ferme de 400 acres dans le district de Karene. Cette production soutient les processus de valorisation et est complétée par un programme d'agriculteurs partenaires impliquant activement 80 % de femmes et de jeunes issus de 10 communautés du district.

Mme Kamara a suivi un programme de formation sur la chaîne de valeur du manioc au Brésil, coorganisé par EMBRAPA (l'institution nationale de recherche et d'innovation du pays), l'Institut Brésil-Afrique (IBRA) et l'ACBF. En plus de s'exposer aux normes internationales de développement de l'agro-industrie, elle a eu l'occasion de réseauter avec d'autres entrepreneurs, ouvrant potentiellement la voie à de futures collaborations et coentreprises en Sierra Leone et en Afrique de l'Ouest.

La Fondation et l'écosystème agro-industriel brésilien ont signé un protocole d'accord (PA) avec l'IBRA afin d'étendre davantage les avantages de formations et de programmes de mentorat similaires dans le cadre de la coopération bilatérale Sud-Sud. La Fondation et ses partenaires visent à promouvoir un récit plus positif sur la transformation progressive, prospère et durable des systèmes agroalimentaires dirigés par des femmes et des jeunes en Afrique, en investissant dans et en soutenant une masse critique d'entrepreneurs ruraux tels que ceux de MAF SL Ltd.

Comme le montre l'exemple de Mme Kamara et de MAF SL Ltd., l'impact du programme Agro-industrie et souveraineté alimentaire de l'ACBF va bien au-delà des histoires de réussite individuelle. En autonomisant les femmes dans l'agriculture, l'ACBF contribue à renforcer la sécurité alimentaire, à réduire la pauvreté et à consolider les économies locales. Par leur entrepreneuriat, les femmes stimulent la croissance économique, remettent en question les rôles traditionnels de genre et favorisent l'équité.

Alors que le programme continue d'évoluer, il reste fidèle à sa mission d'autonomiser les femmes et de promouvoir le développement durable en Afrique de l'Ouest. Ces entrepreneures sont des exemples inspirants du potentiel de réussite dans l'agriculture africaine, et leurs parcours offrent de l'espoir pour les générations futures.





Stimuler la croissance économique par la facilitation du commerce

« *Le commerce est le pont entre l'opportunité et la prospérité. En permettant aux États membres de commercer de manière continue, nous libérons la croissance économique, créons des emplois et favorisons le développement durable.* » – l'ACBF

En 2024, l'ACBF a établi le commerce comme fondement d'une croissance économique durable et robuste à travers l'Afrique. Grâce à nos projets stratégiques de Développement des Capacités pour la Transformation Structurale de l'Afrique (CADAST) et de Renforcement des Capacités pour la Mise en Œuvre de la ZLECAf, nous avons facilité le commerce et construit des ponts transformateurs. Nous avons renforcé les réseaux régionaux, autonomisé les institutions et favorisé des collaborations stratégiques entre les principaux acteurs



du changement. Nous avons équipé les décideurs politiques, les facilitateurs du commerce et les PME d'outils essentiels pour réussir, contribuant activement à façonner le paysage commercial africain et à accélérer l'intégration économique.

Un jalon clé en 2024 a été l'Atelier Régional de Formation sur la Mise en Œuvre de la ZLECAf, organisé du 26 au 28 novembre à Accra, au Ghana. Il a rassemblé 40 représentants de ministères, d'organisations commerciales et de PME, les dotant de compétences pratiques pour naviguer dans les complexités du commerce intra-africain. Cette initiative soutient directement la mission de l'ACBF de stimuler la croissance économique durable par le commerce. Le programme répond aux défis liés à la facilitation du commerce et permet aux PME d'accéder aux marchés transfrontaliers, ouvrant des voies de transformation économique sur tout le continent.



« Ce fut un programme de formation utile. Le jeu de rôle était amusant. J'ai joué le rôle d'un agent des douanes ; juste au moment où ils s'apprêtaient à apporter des envois, je leur ai dit que le système était en panne et que nous devions passer en mode manuel. C'est là que nous avons pu voir comment une institution et ses agents doivent s'adapter à une situation pour que les choses fonctionnent. » – MDA, Ghana

L'impact du projet CADAST en 2024 a largement dépassé le cadre de la formation, grâce à une forte mobilisation des partenaires exécutants et au renforcement des réseaux commerciaux régionaux. Notamment, la publication de travaux de recherche clés, tels que [Enhancing Trade Facilitation in Africa: Challenges, Opportunities and Best Practices for Economic Growth and Regional Integration](#), a fourni une base de connaissances solide pour améliorer l'efficacité du commerce sur le continent. Les enseignements tirés de ces publications ont été appliqués concrètement lors de l'atelier d'Accra, favorisant le dialogue pour renforcer les infrastructures commerciales africaines.

Alors que le projet CADAST célébrait ses succès en 2024, des retards dans les procédures d'approvisionnement ont constitué un obstacle majeur, pouvant ralentir la mise en œuvre. Ce défi a souli-

gné le besoin crucial d'une meilleure coordination des projets et d'un engagement renforcé des partenaires. En réponse, l'ACBF a transformé cet obstacle en opportunité, améliorant l'efficacité et la communication avec les partenaires de développement afin d'accélérer les approvisionnements. L'équipe a donné la priorité à la transparence et a encouragé la mobilisation, atténuant les perturbations et consolidant les bases du projet pour de futurs succès. Cette expérience a démontré que l'agilité et la collaboration sont essentielles pour naviguer dans les complexités des initiatives commerciales. L'ACBF a transformé un défi en efficacité, soulignant que les initiatives commerciales réussies nécessitent à la fois des politiques solides et des éléments humains stratégiques : les personnes, l'engagement proactif et la capacité à naviguer dans les complexités par une prise de décision stratégique.

En 2024, l'ACBF a contribué activement au renforcement de l'écosystème commercial africain, avec les réalisations clés suivantes :



Autonomisation de 40 représentants de ministères, d'organisations commerciales et de PME : Organisation réussie d'un atelier régional de formation de trois jours à Accra, fournissant des connaissances essentielles pour naviguer dans le commerce intra-africain.



Accélération de la mise en œuvre du projet CADAST : Progrès significatifs grâce à une forte mobilisation des partenaires exécutants et au renforcement des réseaux commerciaux régionaux.



Diffusion d'enseignements exploitables : Achèvement et diffusion de publications axées sur le commerce, fournissant des meilleures pratiques précieuses pour améliorer la facilitation du commerce.



Catalyse de l'intégration régionale : Renforcement de la collaboration entre facilitateurs du commerce, décideurs politiques et PME, soutenant les efforts d'intégration de l'Afrique.



Ces jalons illustrent le pouvoir transformateur de nos initiatives de renforcement des capacités commerciales pour stimuler le développement économique durable. Forts des succès de 2024, nous continuerons à stimuler la croissance économique en renforçant les réseaux commerciaux et la capacité institutionnelle à travers :

L'élargissement de la formation commerciale :

Équiper un nombre croissant d'acteurs de compétences essentielles.

Le renforcement de l'influence des politiques :

Soutenir les think tanks pour des recherches impactantes.

La promotion d'un commerce inclusif : Approfondir la collaboration lors des négociations.

La maximisation de l'impact des projets : Mise en œuvre complète des projets CADAST et ZLECAf.

Les réalisations de l'ACBF en 2024, dans le cadre de l'Axe d'Impact Clé 3, ont renforcé le rôle crucial du commerce dans le développement économique. Grâce à des formations stratégiques, des recherches et une collaboration entre parties prenantes, nous posons les bases d'une économie africaine plus intégrée et résiliente. En entrant en 2025, nous restons déterminés à accélérer la transformation économique de l'Afrique par un écosystème collaboratif renforcé, une capacité commerciale accrue et des cadres politiques solides. En nous appuyant sur l'élan de nos succès passés et les enseignements précieux tirés, nous veillerons, ensemble, à ce que le commerce devienne le catalyseur puissant du progrès dont l'Afrique a urgemment besoin.

4 GOUVERNANCE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE



De la stratégie à l'impact : promouvoir le leadership, la gouvernance et la fiscalité en Afrique

« En 2024, nous avons redéfini la gouvernance en Afrique – en autonomisant les dirigeants, en renforçant la gestion des finances publiques et en exploitant l'innovation numérique pour un impact durable. Grâce à des partenariats stratégiques et au lancement de l'Académie Ubora, nous façonnons l'avenir du leadership et de la transformation économique. » – l'ACBF

En 2024, l'ACBF a accompli des avancées audacieuses pour sécuriser l'avenir de l'Afrique en investissant dans le leadership, la gouvernance et la transformation numérique. Nous n'avons pas simplement réagi aux défis – nous avons construit des systèmes résilients pour un progrès économique durable. Grâce à des programmes phares tels que [Enhancing Leadership and Governance in Public Financial Management in Africa \(ELG-PFM\)](#) et [African Finnish Partnerships on Taxation Capacity in Africa \(AFP-TCA\)](#), nous avons renforcé l'élaboration de politiques fondées sur des preuves et amélioré la gestion des finances publiques (GFP) en utilisant des solutions d'apprentissage numérique innovantes.

En 2024, les activités ESG de l'ACBF sont devenues un pilier de la transformation du leadership, dotant

79 hauts fonctionnaires publics au Zimbabwe, au Ghana, en Côte d'Ivoire, au Kenya et au Sénégal des compétences nécessaires à une gouvernance efficace. Mobilisant d'anciens ministres des Finances et des experts en gouvernance, nos programmes ont établi un nouveau standard d'excellence dans le secteur public.

Le programme d'Excellence en leadership dans le secteur public africain (LEAPS) a connu une expansion majeure en novembre 2024, avec des lancements réussis dans cinq États membres clés : Zimbabwe, Ghana, Côte d'Ivoire, Kenya et Sénégal. Cela a marqué le début d'un parcours de leadership transformateur pour les hauts responsables de la GFP, visant à relever les défis critiques du développement en Afrique. La participation de hauts fonctionnaires



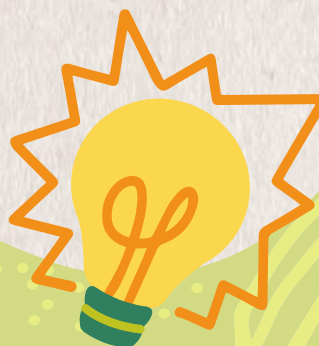
« Avant le programme, mon approche du leadership était purement administrative. Aujourd'hui, je considère le leadership comme un effort collaboratif nécessitant vision stratégique et pensée adaptative. »

- Michael Kahiti, Directeur -Africa Desk, Trésor National, Kenya



« Ce programme a été transformateur, offrant la prévoyance stratégique et la conscience de soi nécessaires pour exercer un leadership efficace dans la GFP et bâtir un avenir plus solide pour le Ghana. »

- Dr Birago Antwi-Agyei, Commissaire adjoint, Ghana Revenue Authority



et de partenaires au développement a souligné l'importance du programme, établissant une nouvelle référence d'excellence dans le secteur public.

Pour garantir un encadrement expert, nous avons mis en place un *comité consultatif stratégique (SAP)* composé de sept dirigeants éminents, dont d'anciens ministres des Finances du Burkina Faso, de Tunisie et du Malawi, ainsi que des spécialistes du leadership des universités d'Oxford et de Harvard. Leur mentorat a été déterminant pour façonner le programme et produire un impact concret, incluant :

- Des évaluations approfondies des besoins au Zimbabwe, au Kenya, au Sénégal et au Nigeria, avec des évaluations rapides au Ghana et en Côte d'Ivoire, permettant de concevoir un programme de leadership sur six mois adapté aux contextes locaux.
- Des évaluations à 360 degrés du leadership, permettant aux 79 participants de concevoir des plans de développement personnalisés afin d'améliorer leur efficacité.
- Un programme en cinq modules, développé en collaboration avec *l'African Leadership University*, couvrant le leadership personnel, la dynamique d'équipe, la gestion organisationnelle et la collaboration à l'échelle de l'écosystème dans la GFP.

Conscients du besoin de collaboration transfrontalière dans la réforme des finances publiques, nous avons établi des partenariats avec des think tanks au Kenya, au Sénégal et au Zimbabwe afin de renforcer le contrôle et la responsabilité. Cette approche en réseau garantit que les bonnes pratiques dépassent les frontières nationales, favorisant des améliorations durables en matière de gouvernance.

Formation en fiscalité et leadership : le programme African Finnish Partnerships on Taxation Capacity in Africa (AFP-TCA) et l'Académie Ubora

L'initiative AFP-TCA, collaboration entre [l'ACBF](#) et le [HAUS Finnish Institute of Public Management](#), s'attaque à certains des défis fiscaux les plus pressants de l'Afrique. Ce projet favorise la bonne gouvernance, la transparence et une GFP durable en abordant des enjeux critiques tels que la fiscalité de l'économie numérique en forte croissance et la formalisation du vaste secteur informel africain.

Octobre 2024 a marqué un jalon dans le paysage africain de la fiscalité et de la formation au lea-

dership avec le lancement de [l'Académie Ubora](#) – une plateforme d'apprentissage en ligne révolutionnaire conçue pour transformer le renforcement des capacités en gouvernance et finances publiques. Développée sur un système de gestion de l'apprentissage Moodle (LMS) personnalisé, l'Académie Ubora comble les lacunes critiques de compétences, offrant une formation évolutive et à fort impact pour les professionnels des secteurs public et privé.



ACBF UBORA ACADEMY

PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES

- Modules spécialisés en leadership et fiscalité
- Expérience d'apprentissage hybride (en ligne et ateliers en présentiel)
- Conception de cours intégrant l'IA pour un apprentissage optimisé
- Partenariats stratégiques avec des institutions finlandaises et africaines



Grâce à un apprentissage numérique innovant et à une collaboration stratégique mondiale, l'Académie Ubora autonomise la prochaine génération de dirigeants africains, les dotant de l'expertise nécessaire pour conduire la gouvernance et la transformation économique. Découvrez les prochaines opportunités de formation à l'Académie Ubora et visionnez la vidéo [ici](#).

Notre engagement en faveur de l'innovation s'est également traduit par :

- La signature d'un protocole d'accord historique avec le *Forum Africain sur l'Administration Fiscale (ATAF)* pour renforcer les capacités fiscales.
- Le lancement de notre [studio multimédia](#), offrant des cours numériques phares tels que le Module 1 du programme LEAPS et *Bonne Gouvernance et Transparence en Matière de Fiscalité*, établissant un précédent pour les initiatives futures d'éducation numérique.

« L'Académie Ubora représente une percée dans la formation du secteur public africain. Pour la première fois, nous avons accès à un apprentissage numérique structuré et à fort impact, adapté à nos besoins. » - Cynthia Curtis, Coordinatrice du Programme National de Renforcement des Capacités, Côte d'Ivoire



“ **Nous ne formons pas seulement des dirigeants ; nous transformons la gouvernance.** » – Le responsable de l'Unité ESG

Conscients que l'application concrète est essentielle pour une gouvernance efficace, l'Unité ESG a organisé trois visites d'études stratégiques en Finlande et en Estonie en 2024. Ces visites ont fourni des enseignements précieux sur la fiscalité, l'apprentissage numérique et la gouvernance, permettant un engagement direct avec des institutions telles que :

- Le Ministère des Affaires économiques et de l'Emploi
- L'Agence des services numériques et de la population
- L'e-Governance Academy

Nos équipes se sont immergées dans les meilleures pratiques de transformation numérique et de gestion de projets agile, acquérant des connaissances opérationnelles pour améliorer nos programmes et obtenir des résultats mesurables à travers l'Afrique. Pour renforcer notre engagement envers l'excellence en gouvernance, l'Unité ESG a conclu un accord formel de coopération institutionnelle avec HAUS. Cette alliance stratégique constitue un véritable levier, ouvrant de nouvelles opportunités pour étendre la portée des réformes de gouvernance à travers l'Afrique, notamment :

- Développer conjointement des programmes de formation

- Promouvoir des solutions innovantes d'apprentissage numérique
- Dispenser une formation ciblée en leadership

En 2025, nous nous engageons à renforcer notre programme et notre impact en étendant LEAPS pour inclure davantage de pays africains et renforcer la capacité de leadership, développant Ubora par l'introduction de nouveaux modules en fiscalité et gouvernance afin d'améliorer l'expertise, renforçant la collaboration régionale via des dialogues politiques transfrontaliers, avançant dans l'apprentissage numérique grâce à l'intégration de l'IA pour un suivi personnalisé et analytique des cours.

L'année 2024 a été déterminante pour l'Unité ESG de l'ACBF, avec la mise en œuvre de programmes et la construction d'une base solide pour l'excellence en gouvernance à travers l'Afrique. Notre concentration sur le développement du leadership dans les réformes de la GFP et le renforcement des capacités fiscales nous a permis de jouer un rôle crucial dans la stimulation de la croissance économique durable et de la mobilisation efficace des ressources. Notre engagement pour 2025 demeure inébranlable : conduire les réformes de gouvernance, favoriser l'excellence en leadership et exploiter les solutions d'apprentissage numérique, ouvrant la voie à une Afrique plus résiliente et bien gouvernée.

PROGRAMMES SPÉCIAUX

Renforcement des capacités institutionnelles et humaines pour un impact durable

En 2024, l'Unité des Programmes Spéciaux de l'ACBF a atteint croissance et impact, s'appuyant sur notre modèle éprouvé d'accélérateur institutionnel pour générer des changements mesurables à travers l'Afrique. Nous avons dépassé le simple renforcement des capacités pour amplifier les résultats concrets, en autonomisant les institutions clés afin de fournir des solutions transformatrices en santé publique, comme suit :

Lutte contre l'épidémie de tabac : À l'avant-garde de la lutte de l'Afrique contre les conséquences sanitaires et économiques du tabac, le programme *Tobacco Control in Africa (TC 3)* continue de promouvoir un changement durable – désormais à travers 13 projets – permettant aux États membres de protéger le bien-être de millions de personnes grâce à des politiques fondées sur des preuves et à l'éducation communautaire.

Renforcement des capacités pour un contrôle durable du tabac en Afrique (Phase III) : Le programme TC 3 de l'ACBF en 2024 a renforcé les capacités de contrôle du tabac à travers 13 projets, en soutenant 10 orga-

nisations de la société civile (OSC) partenaires au Bénin, en Côte d'Ivoire, en République Démocratique du Congo, en Éthiopie, au Ghana, au Kenya, en Mauritanie, au Nigeria, en Afrique du Sud et au Sénégal. Il a également appuyé trois pôles régionaux de recherche en Ouganda et en Afrique du Sud, servant de centres d'excellence, produisant des données critiques et informant l'élaboration des politiques.

Renforcement des capacités et des institutions dans la lutte antitabac : L'engagement de l'ACBF à renforcer les capacités de contrôle du tabac s'est concrétisé par des jalons significatifs dans la mise en œuvre des projets, la gouvernance et la recherche.

Efficacité et impact : L'ACBF a tenu ses engagements avec un taux de mise en œuvre des projets de 80 % et un taux de décaissement de 100 %.

Renforcement de la gouvernance : L'ACBF a consolidé les structures de gouvernance des OSC, en mettant en œuvre un système de curatelle au Nigeria et au Sénégal afin d'améliorer le contrôle et la responsabilité.



Recherche impactante guidant la politique : Le soutien stratégique de l'ACBF à l'Université du Cap (UCT) et au Centre Africain de Suivi de l'Industrie du Tabac et de Recherche en Politique (ATIM) de l'Université de Pretoria a produit plus de 20 articles de recherche et notes politiques, informant directement les politiques de contrôle du tabac et contrant les interférences de l'industrie.

Mesurer la croissance institutionnelle : l'Indice de Durabilité

L'Indice de Durabilité de l'ACBF fournit une mesure claire et objective de la résilience institutionnelle, mettant en évidence les points forts et les axes d'amélioration pour un impact durable. L'évaluation 2024 a révélé des résultats encourageants :

Très durable : 5 organisations ont démontré une résilience exceptionnelle.

En progression vers la durabilité : 7 organisations ont montré un renforcement significatif des capacités.

Durabilité faible : 1 organisation nécessite des interventions ciblées.

Bien que des progrès soient observés depuis 2014, la Phase III donnera la priorité à la mobilisation des ressources, au leadership, à la gouvernance et aux partenariats.

Intégration de l'égalité des genres dans la lutte antitabac

En 2024, l'ACBF a franchi une étape importante en lançant un cadre complet d'intégration de l'égalité des genres, reconnaissant que les efforts de contrôle du tabac doivent tenir compte des besoins et expériences spécifiques de toutes les populations. Ce cadre n'est pas simplement un document politique ; il constitue un catalyseur de changement transformateur, permettant à nos partenaires d'intégrer des approches sensibles au genre dans leurs plans stratégiques. L'ACBF veille ainsi à promouvoir l'équité entre les sexes dans la lutte antitabac en encourageant le leadership féminin, en développant des interventions ciblées, en désagrégeant les données et en créant des campagnes de sensibilisation inclusives.



2^e Conférence africaine sur la lutte antitabac et le développement

L'ACBF a organisé la 2^e Conférence africaine sur la lutte antitabac et le développement les 13 et 14 novembre 2024 à Accra, au Ghana, rassemblant plus de 200 participants. Sous le thème « *Briser les barrières, bâtir l'avenir : promouvoir l'écosystème de contrôle du tabac en Afrique* », la conférence a constitué une plateforme puissante de dialogue, de

collaboration et d'action stratégique, avec les résultats et impacts clés suivants :

Amplification de l'impact du tabac : Les discussions ont mis en lumière les conséquences sanitaires et socio-économiques de l'usage du tabac à travers le continent africain, soulignant l'urgence d'une action globale.

Positionnement du contrôle du tabac comme enjeu transversal : Reconnaissant l'interconnexion des défis de développement, la conférence a positionné la lutte antitabac comme une question critique et transversale liée à la santé, à l'agriculture, à l'environnement, au genre, à la jeunesse, à la fiscalité et au commerce.

Appel à l'action pour l'intégration à l'agenda de l'UA : Un appel à l'action a été lancé en faveur de l'intégration formelle du contrôle du tabac dans l'agenda de développement de l'Union Africaine. Cette démarche stratégique vise à élever la lutte antitabac au rang de priorité continentale, assurant un engagement soutenu et l'allocation de ressources.





- **Renforcement des capacités des institutions partenaires stratégiques en Afrique (SPIA)**

Le programme SPIA, pierre angulaire de la stratégie de l'ACBF pour renforcer les capacités de recherche en Afrique, a poursuivi son expansion en 2024, consolidant son rôle dans l'autonomisation des institutions clés du continent. Nous avons accueilli un nouveau partenaire, portant à trois le nombre total d'institutions stratégiques soutenues :

- Science for Africa (SFA) Foundation – Kenya : Leader dans la promotion du développement fondé sur la science.
- Drug Discovery and Development Hub (DDDH) – Ghana : Pionnier de la recherche et de l'innovation pharmaceutique.
- Africa Institute for Biomedical Science and Technology (AiBST) – Zimbabwe : Promouvant la recherche biomédicale et les solutions technologiques.

Fondation Science for Africa (SFA)

En 2024, le partenariat stratégique entre l'ACBF et la Fondation SFA a renforcé la capacité institutionnelle de la SFA et consolidé son leadership dans la promotion de l'avancement scientifique à travers l'Afrique.

Le défi : Bien que les programmes de la SFA aient été conçus pour générer un impact, les processus internes nécessitaient une rationalisation, les capacités du personnel devaient être renforcées et la diversification des financements était cruciale pour la durabilité à long terme.

La Solution : L'ACBF a collaboré avec la SFA pour codévelopper un Plan d'Amélioration des Capacités, servant de catalyseur de changement. Le plan s'est concentré sur le renforcement des systèmes et de la gouvernance, l'amélioration des politiques et l'autonomisation de l'équipe SFA.

L'impact : *Renforcement institutionnel* : Un taux d'achèvement de 80 % du Plan d'Amélioration des Capacités a marqué une nouvelle ère de gouver-



nance solide et d'efficacité opérationnelle. De nouveaux documents de politique ont amélioré la gestion financière et la supervision des programmes.

Personnel autonomisé : La planification de la succession a clarifié les transitions de leadership, tandis que des formations spécialisées en leadership, gestion des ressources humaines, élaboration de propositions et prise de parole en public ont équipé le personnel de compétences essentielles.

Excellence opérationnelle : Des systèmes et cadres améliorés ont rationalisé les processus, renforcé les capacités du personnel et permis une exécution cohérente pendant une période de croissance accélérée. Au dernier trimestre 2024, la SFA a géré un plus grand nombre de projets, démontrant une efficacité accrue.

Durabilité financière : Une stratégie de mobilisation de ressources récemment développée a jeté les bases d'un impact à long terme, optimisant les partenariats et assurant des sources de revenus diversifiées. De plus, le cadre de récupération des coûts et le modèle de tarification ont renforcé la durabilité

financière de la SFA, améliorant son engagement auprès des bailleurs de fonds.



La formation dispensée par l'ACBF a été transformative. Le soutien que nous avons reçu a élevé nos systèmes, outils et compétences. Nous sommes désormais encore plus motivés pour concrétiser notre vision et sécuriser les ressources nécessaires pour mener à bien notre mission. » - Directeur des opérations, Fondation SFA

La résilience, l'efficacité et l'impact renforcés de la Fondation SFA démontrent la puissance de l'investissement dans les institutions africaines, stimulant le progrès scientifique et favorisant l'innovation pour l'avenir de l'Afrique.

Promotion de la découverte de médicaments et de la collaboration au Ghana

En 2024, l'intervention stratégique de l'ACBF au Ghana a provoqué un bond significatif dans l'innovation pharmaceutique au sein du *Centre de découverte et de développement de médicaments (DDDH)* récemment créé, une avancée majeure promettant d'accélérer la mise au point de médicaments essentiels pour l'Afrique.

Principales réalisations en 2024 :

Accords de collaboration formalisés : L'ACBF a facilité la formalisation d'accords de collaboration entre six institutions clés, établissant une base solide pour la coopération et le partage des connaissances.

Renforcement des partenariats de recherche multi-institutionnels : Le soutien de l'ACBF a consolidé les partenariats de recherche multi-institutionnels, favorisant l'innovation et renforçant la capacité à obtenir un financement durable.

AiBST : Promouvoir l'excellence biomédicale au Zimbabwe

En 2024, l'ACBF a utilisé son *modèle d'accélération institutionnelle* pour renforcer l'*Africa Institute for Biomedical Science and Technology (AiBST)* au Zimbabwe. Une évaluation complète des besoins en capacités a conduit à un plan d'amélioration personnalisé axé sur la durabilité et l'efficacité. Bien que la mise en œuvre complète soit prévue pour 2025, les bases posées en 2024 préparent AiBST à devenir un centre de référence en sciences biomédicales à travers l'Afrique.

Au-delà du financement, l'ACBF investit dans la force centrale de l'Afrique : ses institutions. Nos Programmes Spéciaux ont généré un changement transformateur, bâtissant la résilience dès la base. Nous préparons l'Afrique à relever ses défis avec impact, depuis la protection de la santé jusqu'au développement de l'innovation.





GESTION DES CONNAISSANCES À L'ACBF

Transformer le savoir en impact et en innovation à travers l'Afrique

En 2024, l'Unité de Gestion des Connaissances (GC) de l'ACBF a fait de l'année un temps de transformation du savoir en impact et de promotion de l'innovation de rupture à travers l'Afrique. Nous avons dépassé les limites traditionnelles de la gestion des connaissances pour devenir un catalyseur d'action éclairée. Grâce à des partenariats stratégiques, des plateformes numériques innovantes et des produits de connaissance à fort impact, nous avons amplifié notre portée et notre influence. Au-delà du partage d'informations, nous avons façonné les politiques, renforcé les institutions et fait progresser l'agenda de développement de l'Afrique. Voici comment :

Le [10^e Sommet des Think Tanks d'Afrique \(ATTS\)](#) s'est tenu à Abidjan, Côte d'Ivoire, du 8 au 10 octobre 2024, sous le thème « *Stratégies fondées sur les preuves pour un financement climatique durable*

en Afrique ». Le Sommet a réuni 365 dirigeants de 30 pays autour d'une mission ciblée : développer et promouvoir des approches fondées sur les preuves pour une résilience climatique concrète. Les objectifs clés étaient de mobiliser des financements innovants, renforcer les capacités institutionnelles et affiner les cadres politiques pour accélérer le financement climatique.

Le Sommet des think tanks d'Afrique a comporté 14 sessions ciblées animées par 47 experts, facilitant des discussions approfondies et un partage de connaissances. Les points saillants ont inclus des analyses détaillées sur le financement innovant, des stratégies pour la résilience institutionnelle et des discussions sur la réforme des politiques afin de faciliter l'accès aux financements climatiques. Le sommet a renforcé la résilience climatique de l'Afrique en forgeant des partenariats straté-



riques, en consolidant le leadership de l'ACBF et en proposant des stratégies concrètes pour un développement durable.

Notre engagement pour la diffusion pratique du savoir s'est affirmé en 2024. Nous avons publié trois notes de politique (Policy Briefs), chacune constituant une feuille de route pour une croissance

durable grâce au développement stratégique des capacités. Ces notes vont au-delà de la théorie en fournissant des informations exploitables pour autonomiser directement les PME africaines, piliers de nos économies. Nous avons équipé les décideurs et les entreprises de stratégies ciblées, offrant des ressources informationnelles pour stimuler le développement concret.



Références :

- [*Note de politique N° 6 : Leçons tirées de la mise en œuvre de stratégies axées sur le développement des capacités en Afrique*](#)
- [*Note de politique N° 7 : Comblant le déficit de capacités : domaines prioritaires pour un développement durable en Afrique*](#)

L'ACBF a contribué de manière significative au Rapport sur la compétitivité des exportations africaines 2023, une ressource clé pour naviguer dans le paysage commercial du continent. Nos recommandations politiques ont porté sur l'amélioration de l'efficacité du commerce intra-africain, en soulignant particulièrement le rôle crucial d'infrastructures routières robustes et de portefeuilles d'exportation diversifiés. Nous avons encouragé les nations africaines à tirer parti du secteur des services en forte croissance comme moteur de développement, en complément des exportations traditionnelles. Ce rapport constitue une feuille de route stratégique pour libérer le potentiel commercial de l'Afrique et favoriser l'intégration régionale.

Notre équipe a facilité des discussions importantes sur l'avenir du développement africain à travers un webinaire ONU-ACBF (Bureau du Conseiller spécial pour l'Afrique) intitulé « *Intelligence artificielle pour accélérer la réalisation des ODD en Afrique* ». De plus, le webinaire EPRC-ACBF sur « *L'avenir des Think Tanks en Afrique subsaharienne : positionner les Think Tanks pour soutenir l'agenda politique de l'Union Africaine au G20* » a constitué une plateforme unique pour explorer des voies stratégiques permettant aux Think Tanks d'accroître leur influence sur les politiques continentales.

La *Bibliothèque numérique de l'ACBF* a enregistré une hausse impressionnante de fréquentation, démontrant le pouvoir du savoir accessible. Avec

plus de 614 750 pages consultées et 443,67 Go de données transférées, nous avons étendu notre rayonnement mondial, renforçant notre position de centre de référence pour le savoir et le développement en Afrique. Ces chiffres témoignent de la demande croissante pour l'expertise et les ressources de l'ACBF.

Comme de nombreuses organisations, l'ACBF a été confrontée à des contraintes financières ayant affecté certaines initiatives prévues, notamment la mise à jour de la bibliothèque numérique. Grâce à des partenariats stratégiques et à une gestion efficace des ressources, nous avons su surmonter ces obstacles, garantissant la continuité des opérations essentielles sans perturbations majeures. Cela témoigne de notre engagement envers la résilience et de notre capacité à remplir notre mission, même dans des contextes économiques difficiles.

Les leçons tirées continuent d'orienter nos actions programmatiques. La prévoyance financière est primordiale. Une planification précoce et des sources de financement diversifiées sont donc essentielles pour assurer la mise en œuvre de nos initiatives de gestion des connaissances. Ensuite, les partenariats stratégiques nécessitent une structure solide. Des critères de sélection clairs et une allocation dédiée des ressources sont indispensables pour renforcer la collaboration efficace et maximiser notre impact collectif.



Année de transformation et d'expansion numérique de la Bibliothèque numérique de l'ACBF

Imaginez un centre de savoir qui a enregistré une **hausse de 91.8%** de nouveaux utilisateurs, un espace numérique où plus de **700 000 pages** ont été explorées, et une ressource ayant diffusé **534 Go de données** à travers le monde. Voilà l'histoire de la Bibliothèque numérique de l'ACBF en 2024 – une année de croissance tangible et d'impact concret !

La portée de la bibliothèque s'est étendue, attirant un nombre record de **54 087 visiteurs uniques**, témoignage de sa réputation croissante en tant que centre de référence pour le savoir sur le développement en Afrique. Le nombre total de visites a montré un léger ajustement, reflétant un passage vers un engagement plus ciblé et approfondi. Les utilisateurs se sont impliqués de manière significative dans le contenu, en extrayant des informations précises répondant à leurs besoins.

Le nombre de pages vues a bondi à **714 688**, soit une **augmentation de 34.5%**, illustrant l'intérêt croissant et la confiance accordée aux contenus de la bibliothèque. Avec plus d'un million de consul-

tations de documents, rapports et contenus multimédias spécifiques, les utilisateurs interagissent activement avec les ressources et les exploitent pleinement. Pour répondre à cette demande, la consommation de bande passante de la bibliothèque a **augmenté de 66.4%, atteignant 534 Go**. Cela reflète non seulement la croissance, mais aussi le rôle essentiel de la bibliothèque dans la diffusion de connaissances indispensables aux utilisateurs du monde entier, quel que soit leur lieu de connexion. En décembre 2024, la bibliothèque a connu un pic numérique, avec une multiplication par cinq du nombre de visiteurs uniques par rapport à l'année précédente. Cela témoigne de sa pertinence croissante et de sa capacité à répondre à une demande maximale de savoir numérique.

L'année 2024 a été une étape majeure où la Bibliothèque numérique de l'ACBF a consolidé son rôle de pilier de l'écosystème du savoir en Afrique. Au-delà de l'accès à l'information, elle offre aux individus et aux institutions les outils nécessaires pour impulser des changements positifs. L'année 2025 sera celle de l'action, des progrès mesurables et des moments déterminants pour l'engagement de l'ACBF en faveur d'un développement axé sur le savoir à travers le continent africain. Nous partagerons le savoir et construirons une Afrique plus prospère et résiliente, insight par insight.

La révolution numérique est en marche, et la Bibliothèque numérique de l'ACBF est à l'avant-garde !

BILAN DE L'ANNÉE

- NOS MÉDIAS SOCIAUX, NOS ACTIVITÉS NUMÉRIQUES ET LES NOUVELLES TENDANCES EN 2024
- ÉVÉNEMENTS ET ENGAGEMENTS CLÉS



BILAN DE L'ANNÉE

TENDANCES DE L'ACBF EN 2024 – APERÇU DE L'IMPACT MÉDIATIQUE ET NUMÉRIQUE

En 2024, l'ACBF a consolidé sa position en tant que première institution africaine de renforcement des capacités, impulsant le changement grâce à l'influence des médias, à la transformation numérique et à l'engagement des parties prenantes. L'ACBF a élargi sa portée, amélioré l'efficacité de ses programmes et approfondi ses interactions avec les parties prenantes, les partenaires et les bénéficiaires.

Avec une **augmentation de 22%** de la **couverture médiatique** et une **hausse de 233%** de la **portée éditoriale**, le leadership d'opinion de l'ACBF a trouvé un écho à travers l'Afrique et au-delà. L'empreinte numérique de l'organisation a également connu une croissance significative, avec un engagement accru sur les réseaux sociaux et une **expansion** de la diffusion des bulletins d'information de **160 %**. Voici un aperçu des tendances de l'ACBF en 2024 :

PRÉSENCE MÉDIATIQUE ET INFLUENCE ÉDITORIALE



541

mentions dans les médias
en 2024 (contre 445 mentions)

22%
augmentation
à partir de
2023

Principaux partenaires médiatiques : Associated Press (**48 M** de lecteurs), The Star Online (**50,5 M**), GhanaWeb (**20 M**).

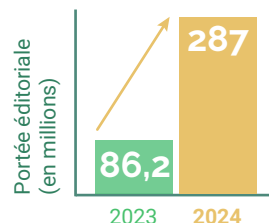
Présence la plus forte au Ghana, mais expansion mondiale avec des couvertures de **Jeune Afrique** et **Financial Afrik**.



La portée éditoriale a augmenté de

233%

atteignant **287 millions** de lecteurs



PERFORMANCE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



LINKEDIN:

6 713
abonnés

31,6%
augmentation
à partir de
2023

meilleure publication : **53 701**
impressions



FACEBOOK:

1,38K : **6,33 M**
abonnés : impressions

7,5%
engagement



TWITTER (X):

3 975 : **1,27 M**
abonnés : impressions



INSTAGRAM:

312
abonnés

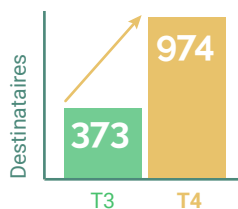
taux d'engagement élevé
12,7%



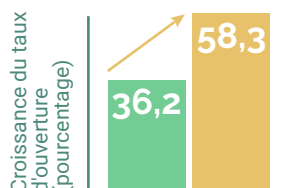
SUCCÈS DES BULLETINS D'INFORMATION



160%
croissance du nombre
de **destinataires**



Taux d'ouverture
s'est levé à
58,3%



PRINCIPAUX PAYS IMPLIQUÉS

80,5%
États-Unis



20,5%
Royaume-Uni



10%
Zimbabwe



COMMENTAIRES DES PARTIES PRENANTES



Bulletin impressionnant ! L'ACBF est un phare d'espoir pour l'Afrique. » – Caleb Ayong, Vital Voices for Africa



Merci de fournir plus d'informations sur la formation des économistes. » – Sifiso G. Mamba, Chief Economist, Ministère de la Planification économique et du Développement – Eswatini

L'ACBF a consolidé son rôle de leader d'opinion, renforçant l'engagement des parties prenantes et accroissant son influence à travers l'Afrique et au-delà. Avec une présence médiatique florissante et une visibilité sans précédent, la Fondation a su amplifier son message et susciter des discussions significatives sur le renforcement des capacités et le développement.

Pour l'avenir, nous élargirons notre rayonnement, optimiserons nos stratégies de contenu et approfondirons notre présence dans les réseaux médiatiques régionaux et mondiaux. L'ACBF continuera de façonner le récit du développement africain grâce à la technologie, à des partenariats stratégiques et à un engagement ciblé, garantissant un impact accru, une portée plus large et une transformation durable.



L'ANNÉE EN IMAGES

Lancement du Programme de Renforcement du
Leadership et de la Gouvernance dans la Gestion des
Finances Publiques (ELG-PFM)





Lancement du Programme LEAPS – Excellence en
Leadership dans le Secteur Public Africain





33^e Conseil des Gouverneurs et Lancement de l'Académie Ubora



Ouverture Officielle du Studio Multimédia de l'Académie Ubora



10^e Sommet des Think Tanks d'Afrique (ATTS)



2^e Conférence Africaine sur la Lutte Antitabac



Lancement du Projet de Développement des Capacités pour la Transformation Structurale (CADAST)



— Lancement du Programme de l'Association Mondiale pour
l'Avancement de la Parasitologie Vétérinaire (WAAVP-AN) —



Aperçu des Engagements Stratégiques du Secrétaire Exécutif



L'Hon. Adama Coulibaly, Ministre des Finances et du Budget, Côte d'Ivoire



Rencontre avec l'Ambassadeur R.M. Chitiga, Secrétaire Permanent du Ministère de l'Audit des Compétences du Zimbabwe





Rencontre avec l'Hon. Mthuli Ncube, Ministre des Finances du Zimbabwe



Rencontre avec S.E. Mme Fatima Haram Acyl, Ministre Adjointe auprès du Ministre des Finances, Chargée de l'Économie et du Plan, Tchad



Rencontre avec Mme Maria Ebiaca Moete, Secrétaire d'État aux Finances, à la Planification et au Développement économique, Chargée de la Planification



Rencontre avec M. Neal Rijkenberg, Ministre des Finances de l'Eswatini



Rencontre avec Kyösti Väkeväinen, Directeur Général de l'Institut Finlandais de Gestion Publique HAUS

PERSPECTIVES : 2025 ET AU-DELÀ





PERSPECTIVES : 2025 ET AU-DELÀ

S'appuyant sur l'élan de 2024, l'ACBF entend amplifier son impact, optimiser l'allocation des ressources et renforcer son efficacité opérationnelle en 2025. L'année à venir sera consacrée au renforcement des programmes en cours, à l'accélération des initiatives en pipeline et à la pleine opérationnalisation de ses trois principaux domaines de service : l'Académie *Ubora*, le *Modèle d'accélérateur institutionnel* et le *Hub de connaissances*.

Nous donnerons la priorité à l'autonomisation des jeunes, à la transformation numérique et à l'expansion audacieuse de la marque afin de positionner la Fondation comme l'institution de référence en matière de renforcement des capacités en Afrique. La prochaine phase intégrera des solutions technologiques, des mécanismes de financement innovants et des partenariats stratégiques visant à accroître la portée, la pertinence et la durabilité de tous les programmes, comme suit:

Autonomisation des jeunes et des femmes : Étendre les programmes de renforcement des capacités dirigés par les jeunes, en garantissant que les jeunes professionnels aient accès aux compétences, aux réseaux et aux ressources nécessaires pour impulser le progrès économique et social.

Approfondir l'engagement et la collaboration avec les femmes entrepreneures, les décideurs et les acteurs du changement afin d'accélérer un développement sensible au genre à travers l'Afrique.

Exploiter la technologie pour la croissance et l'impact : Promouvoir la transformation numérique des programmes de renforcement des capacités grâce à l'e-learning, à l'analytique pilotée par l'intelligence artificielle et à la prise de décision fondée sur les données.



Mettre à profit les technologies intelligentes pour améliorer la prestation des services, faciliter le partage des connaissances et permettre un suivi et une évaluation des programmes en temps réel.

Renforcer la visibilité et l'influence de la marque : Positionner l'ACBF comme l'institution de référence pour l'innovation politique et le développement du leadership en Afrique.

Élargir les partenariats stratégiques avec les médias, les gouvernements et les organisations internationales afin d'amplifier l'impact et la notoriété de la marque.

Lancer des campagnes de branding numérique pour mobiliser les parties prenantes clés, attirer les meilleurs talents et renforcer l'engagement des donateurs.

Améliorer la qualité des programmes et la réalisation des résultats : Renforcer les cadres de suivi et d'évaluation afin de garantir un impact mesurable et une responsabilisation accrue.

Aligner les initiatives sur les Domaines d'Impact Clés (Key Impact Areas – KIAs) de l'ACBF tout en s'adaptant aux défis et opportunités émergents.

Accélérer les offres de services et l'efficacité opérationnelle : Déployer pleinement le modèle opérationnel de l'ACBF (2023-2027) pour améliorer l'agilité, la durabilité financière et l'impact des programmes.

Explorer des stratégies de financement diversifiées et innovantes pour élargir les efforts de mobilisation des ressources de l'ACBF.

Avec ces priorités stratégiques audacieuses, 2025 s'annonce comme une année de transformation, propulsant l'ACBF vers un avenir d'envergure, d'innovation et d'impact accrus. Grâce à la collaboration, aux solutions prospectives et à une mise en œuvre stratégique, la Fondation continuera de promouvoir le développement durable de l'Afrique, en veillant à ce que personne ne soit laissé pour compte et que chaque opportunité soit exploitée pour un changement durable.



ÉTATS FINANCIERS 2024

LA FONDATION POUR LE RENFORCEMENT
DES CAPACITÉS EN AFRIQUE (ACBF)

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2024

Les présents états financiers annuels audités de l'ACBF couvrent la période de janvier 2024 à décembre 2024 et fournissent des données comparatives pour l'exercice précédent, de janvier 2023 à décembre 2023.

OPINION D'AUDIT INDÉPENDANTE

La Fondation a reçu une opinion d'audit sans réserve de la part des auditeurs externes, Grant Thornton Chartered Accountants (Zimbabwe). Les auditeurs indépendants ont confirmé que les états financiers présentent, à tous égards significatifs, la situation financière de la Fondation au 31 décembre 2024. Ils ont également validé la performance financière et les flux de trésorerie de l'exercice, confirmant la conformité aux Normes internationales d'information financière (IFRS) et indiquant que des preuves d'audit suffisantes étayaient leur opinion.

LA FONDATION POUR LE RENFORCEMENT
DES CAPACITÉS EN AFRIQUE (ACBF)

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2024

	2024 US\$	2023 US\$
ACTIF		
Actifs non courants		
Immobilisations corporelles	2 116 486	2 064 599
Actif d'utilisation (Droit d'usage)	1 085 164	196 995
Total des actifs non courants	3 201 650	2 261 594
Actifs courants		
Stocks	18 735	16 765
Créances clients (Comptes clients)	2 562	62 019
Avances au personnel	104 220	132 670
Avances aux projets	2 259 936	415 085
Autres actifs	443 536	291 569
Trésorerie et équivalents de trésorerie	16 016 359	11 613 387
Total des actifs courants	18 845 348	12 531 496
TOTAL DE L'ACTIF	22 046 998	14 793 090

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF

Capitaux propres

Passifs courants

Provisions

Autres passifs

Passif de crédit-bail (Location-financement)

Indemnité de fin de service

Total des passifs courants

Passifs non courants

Passif de crédit-bail (Location-financement)

TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF

2024	2023
US\$	US\$
17 386 838	12 127 967
839 631	631 755
2 746 203	1 848 090
224 538	10 830
<u>184 000</u>	<u>163 144</u>
3 994 372	2 653 819
668 788	11 304
22 046 998	14 793 090

LA FONDATION POUR LE RENFORCEMENT
DES CAPACITÉS EN AFRIQUE (ACBF)

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2024

	2024 US\$	2023 US\$
PRODUITS		
Contributions des États membres	2 453 354	2 450 128
Contributions spéciales	12 804 288	8 523 449
Autres produits	<u>1 066 463</u>	<u>741 398</u>
Total des produits	<u>16 324 105</u>	<u>11 714 975</u>
CHARGES		
Dépenses de projets – tous domaines d'impact clés	7 598 404	4 783 350
Dépenses de développement de projets et de programmes	<u>2 029 061</u>	<u>2 686 691</u>
Frais d'administration et de gouvernance (Conseil)	<u>1 528 657</u>	<u>2 597 257</u>
Total des charges	<u>11 156 122</u>	<u>10 067 298</u>
Excédent/(déficit) des produits sur les charges	<u>5 167 983</u>	<u>1 647 677</u>



REMERCIEMENTS

Alors que nous réfléchissons aux progrès accomplis et aux leçons tirées en 2024, nous reconnaissons que notre travail résulte d'efforts collectifs, d'un engagement et d'une vision partagée. Le chemin vers le renforcement de la capacité de l'Afrique pour un développement durable est un parcours que l'ACBF mène en partenariat avec d'autres. Cette voie est façonnée par le dévouement de nos partenaires, États membres, institutions, médias et parties prenantes, tous jouant un rôle essentiel dans la promotion de notre mission.

L'ACBF se tient fièrement comme une institution panafricaine, avec 40 États membres participant activement à la réalisation de notre vision commune – une Afrique prospère, résiliente et inclusive. Votre confiance, votre soutien et votre engagement envers le renforcement des capacités ont été le socle de notre succès. Grâce à votre soutien et votre collaboration continus, nous avons approfondi notre impact à travers le continent – en autonomisant les fonctionnaires, en renforçant les institutions et en équipant les think tanks pour promouvoir l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes et la bonne gouvernance.

Notre travail ne serait pas possible sans les alliances stratégiques et le soutien généreux de nos partenaires financiers et opérationnels. Des institutions telles que la Banque africaine de développement (BAD), l'Union Africaine (UA), la Banque mondiale, Afreximbank, BADEA, le PNUD, la Fondation Gates, la Fondation Visa et la Fondation Rockefeller, entre autres, ont joué un rôle déterminant dans l'avancement de nos programmes. Votre confiance en notre mission nous a permis de mobiliser des ressources, de développer des initiatives à fort impact et d'étendre notre action aux régions sous-desservies.



Au cœur des efforts de l'ACBF se trouvent les leaders, experts et conseillers techniques qui apportent vision et excellence à notre travail. Votre expertise, vos recherches et vos contributions politiques ont permis à l'ACBF de rester à la pointe de la gouvernance économique et sociale, de la facilitation du commerce, du développement de l'agrobusiness et de la résilience climatique. L'Académie Ubor, le Modèle d'Accélérateur Institutionnel et le Centre de Connaissances sur les Capacités ont prospéré grâce à votre engagement en matière de partage des connaissances et de développement des compétences.

L'année 2024 a été une année d'autonomisation et d'inclusion, avec une attention accrue portée aux jeunes et aux femmes comme moteurs de la transformation de l'Afrique. Nous saluons les entrepreneurs, innovateurs et jeunes professionnels qui redéfinissent les industries, influencent les politiques et créent des emplois. Votre dynamisme et votre créativité alimentent la vision d'une ACBF plus grande et meilleure – une institution qui tire parti de la technologie, des solutions numériques et des politiques progressistes pour libérer le plein potentiel de l'Afrique.

Alors que nous entamons 2025 et les années à venir, nous nous appuyons sur les fondations établies par ceux qui ont contribué à notre portefeuille ACBF. Grâce à la collaboration, à l'innovation et à la prévoyance stratégique, nous continuerons à accroître notre impact, à renforcer les institutions et à faire avancer l'agenda de développement de l'Afrique.

À tous ceux qui ont joué un rôle dans notre parcours – nos États membres, partenaires, experts, organisations de la société civile, jeunes et la communauté africaine au sens large – nous exprimons notre plus profonde gratitude. Votre engagement en faveur du développement des capacités façonne un avenir où l'Afrique dirige, innove et prospère.

Ensemble, nous construisons. Ensemble, nous transformons. Ensemble, nous réalisons.

© Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF) 2025.

Tous droits réservés. La reproduction et la traduction sont autorisées, à condition que l'ACBF soit mentionnée comme source.

Soutenez Notre Mission : Aidez-nous à façonner l'avenir de l'Afrique grâce au renforcement des capacités,
à la connaissance et à l'innovation.

Contactez-Nous : Courriel : Comms@acbf-pact.org | Site Web : www.theacbf.org

Produit et publié par la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF).



**LE SIEGE DE LA FONDATION POUR LE
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS EN
AFRIQUE (ACBF)**

2 Fairbairn Drive, Mount Pleasant,
Harare, Zimbabwe

Tél : (+263-242) 304663, 332002

Cell : +263 772 185 308 - 10

Courriel : root@acbf-pact.org

**BUREAU RÉGIONAL DE L'ACBF, AFRIQUE
DE L'OUEST ET CENTRALE**

3rd Floor, The Rhombus, Plot 24 Tumu
Street, Kanda Estates, Accra, Ghana

Tél : +233 540122013

Courriel : accra@acbf-pact.org

**BUREAU RÉGIONAL DE L'ACBF,
AFRIQUE DE L'EST ET AUSTRALE**

ACK Garden House, 2nd Floor,
1st Ngong Ave, Nairobi, Kenya

Tél : +254 (20) 5160052

Tél. portable : +254 727 116 276

Courriel : nairobi@acbf-pact.org



www.theacbf.org